



## **SMART CITY SECONDO NATURA**

### **FLUSSI URBANI E GESTIONE DEL VERDE**

**16 settembre 2014**

**Bergamo - I Maestri del Paesaggio**

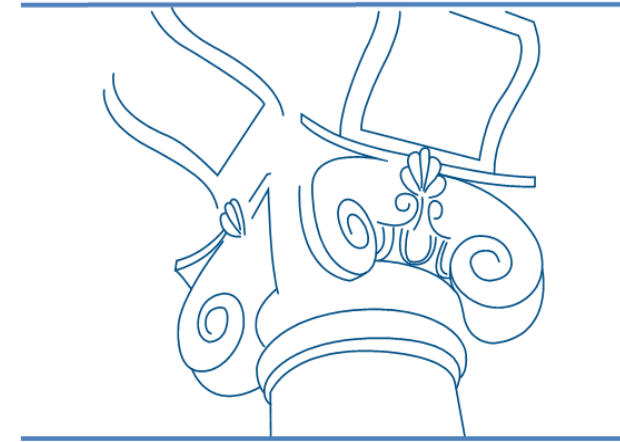
Piazza Vecchia, Palazzo della Ragione, Sala dei Giuristi - Bergamo Alta

**Alberto Carriero**

*Cassa Depositi e Prestiti, Roma*

**Smart city:**

**progetti di sviluppo e strumenti di finanziamento**



# **SMART CITY SECONDO NATURA**

**FLUSSI URBANI E GESTIONE DEL VERDE**

**Gli strumenti finanziari per la  
realizzazione di iniziative smart**



Cassa depositi e prestiti

Alberto Carriero

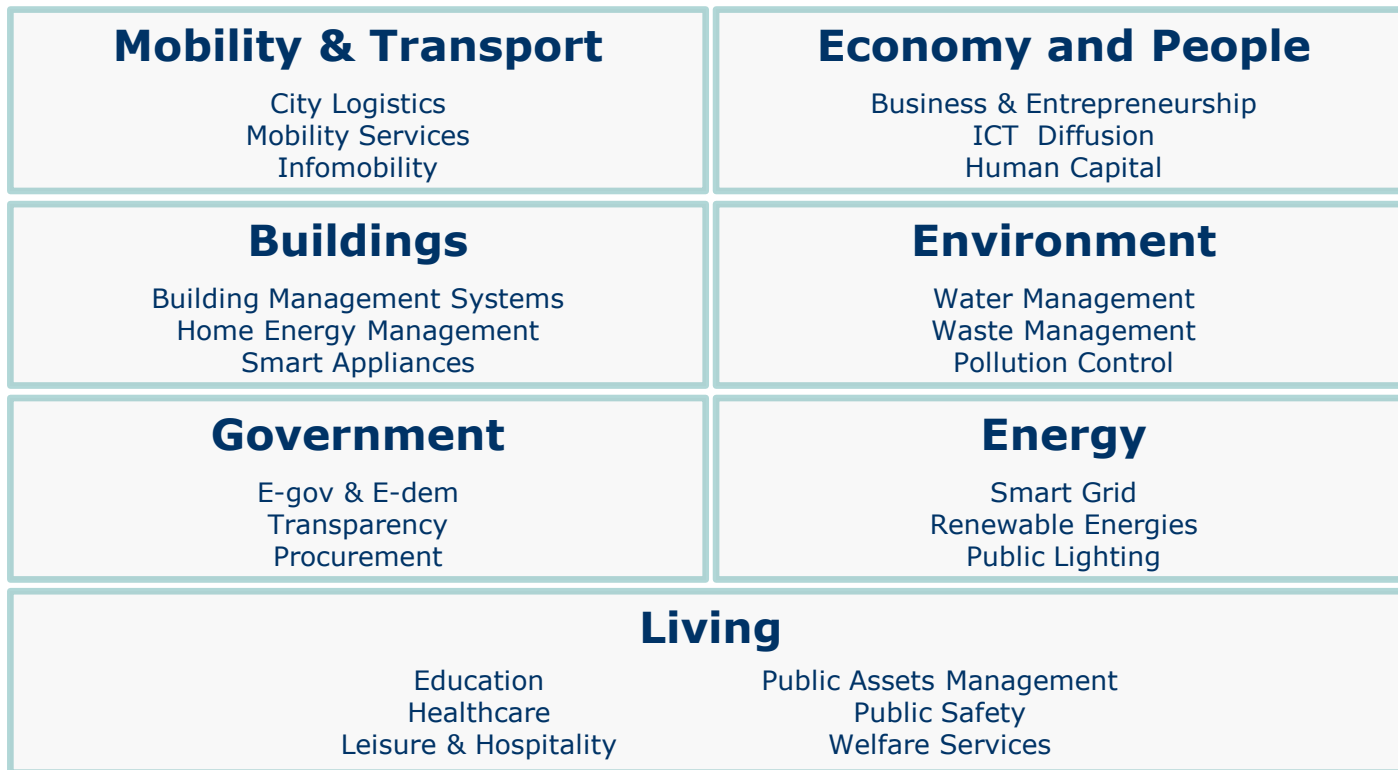
Bergamo, 16 settembre 2014





## Ambiti di applicazione delle iniziative

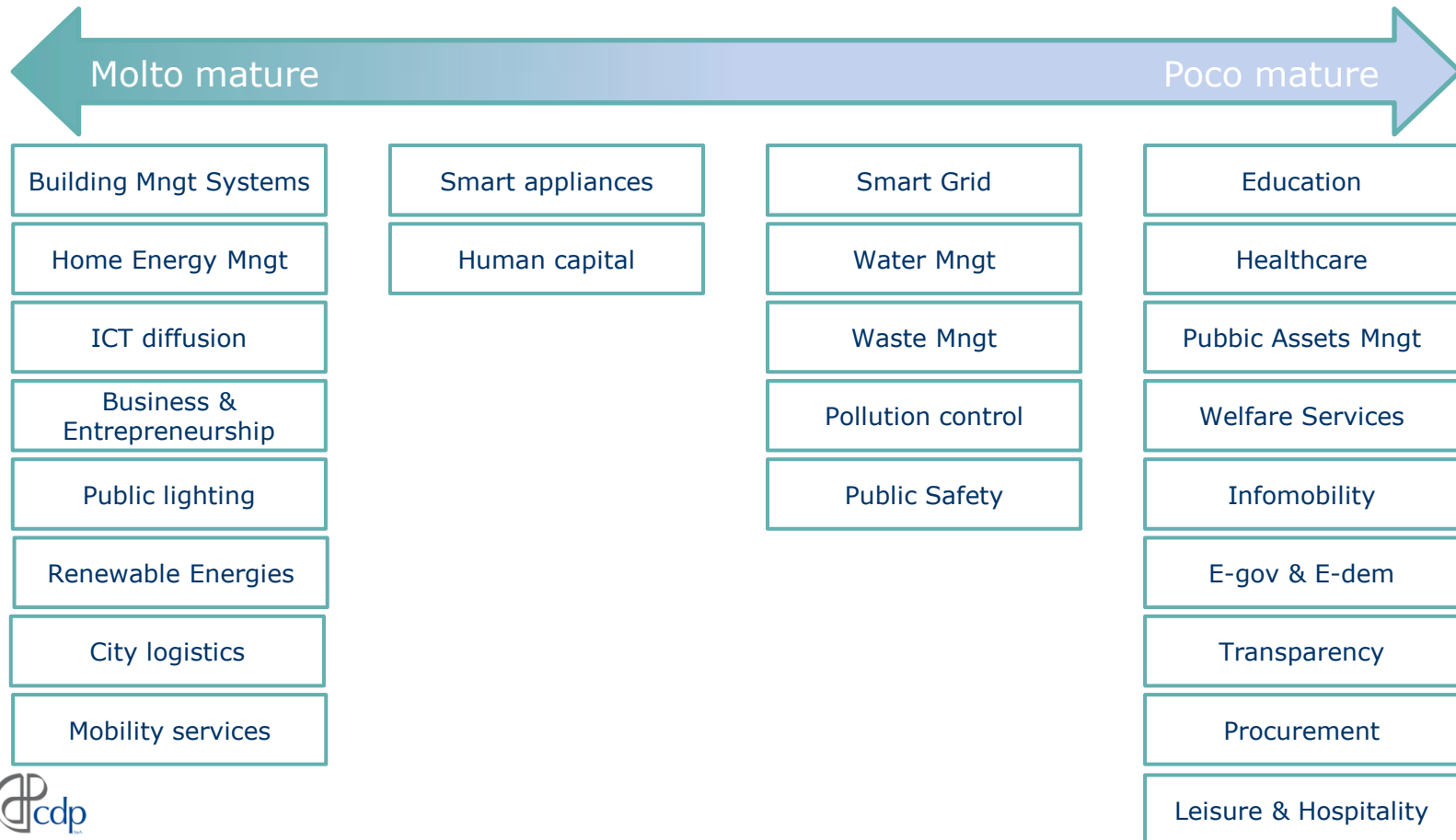
- ▶ Ogni città è certamente differente da qualsiasi altra in termini geografici, demografici, economici, culturali, politici, sociali, ma in tutte è possibile rintracciare una serie di caratteristiche comuni e un set di servizi offerti





## Maturità delle iniziative

- ▶ Il livello di maturità raggiunto dalle diverse tecnologie nei singoli domini di intervento e la presenza di un mercato di sbocco abbastanza ampio disposto a pagare per i servizi offerti condizionano in modo sostanziale la sostenibilità economico-finanziaria dei progetti smart





## Strumenti di finanziamento

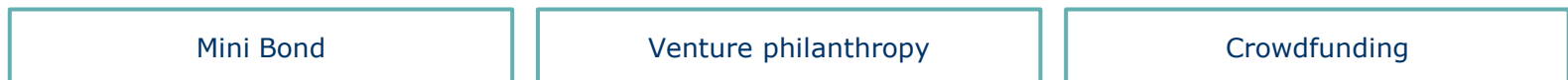
- ▶ Il percorso alla base della Smart City richiede innovazione continua e investimenti, anche di natura infrastrutturale, il cui livello non può essere soddisfatto esclusivamente dalla finanza pubblica
- ▶ Tra gli strumenti finanziari oggi esistenti in ambito urbano e non, è possibile individuarne alcuni per il finanziamento di iniziative Smart:
  - in primo luogo, vi è la necessità di sfruttare di più e meglio gli **strumenti UE**, soprattutto alla luce della nuova programmazione settennale 2014-2020



- inoltre, bisogna favorire l'**ingaggio di finanza privata** attraverso l'utilizzo di **Partenariati Pubblico-Privati**



- infine, laddove sussistano le condizioni, è doveroso per la PA offrire un ambiente il più possibile business-friendly che stimoli l'**iniziativa privata**, con risvolti economici, sociali ed ambientali positivi





## PPP e Project finance

- ▶ Possibilità di integrare le competenze dell'attore pubblico e dell'attore privato per realizzare opere pubbliche o di pubblica utilità

Necessità di flussi di cassa  
futuri stabili

In ambito Smart City la presenza di una domanda stabile è un requisito per un corretto utilizzo dello strumento e l'esistenza di un asset fisico può inoltre permettere di disporre di un collateral a garanzia dell'investimento

Necessità di una taglia minima degli  
interventi

Affinché progetti con buone caratteristiche diventino non-finanziabili per ragioni di scala, si può pensare all'adozione di meccanismi di bundling, che mettano insieme progetti con grado di rischio e caratteristiche affini in una struttura di SPV-holding



**In ottica Smart City si potrebbero creare società veicolo per raggruppare iniziative simili ma appartenenti a città differenti, col fine di raggiungere una scala minima efficiente che renda bancabile l'investimento complessivo**



## Assegnazione degli strumenti agli obiettivi

- In ragione del grado di maturità delle tecnologie, del contesto di riferimento dei singoli ambiti e della presenza di modelli di business affermati è possibile associare ai domini applicativi della Smart City gli strumenti finanziari più idonei

	Buildings	Energy	Environment	Government	Living	Mobility and Transport	Economy& People
Programmi UE							
Fondi strutturali							
Strumenti BEI							
PPP							
Altra finanza privata							



Molto adatto



Abbastanza adatto



Poco adatto





## Criticità

Lo sviluppo di iniziative smart rappresenta un'opportunità di crescita e sviluppo per le città

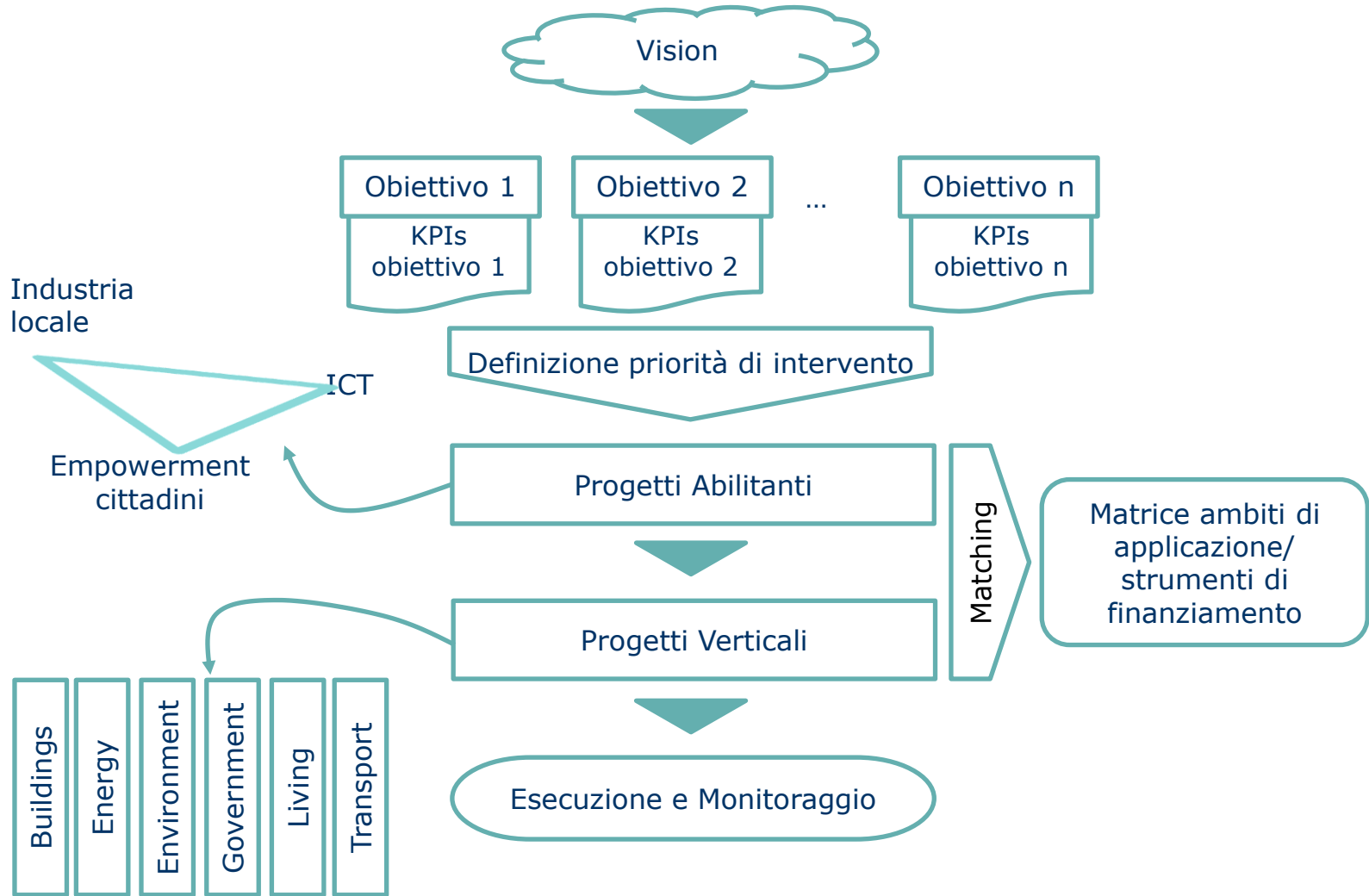
### MA



**rendono difficile l'individuazione delle priorità e l'accesso al sistema creditizio**



# Una proposta metodologica





## Quali requisiti per reperire le risorse?

---

- ▶ Definizione di un processo di pianificazione di medio-lungo periodo per la PA
- ▶ Definizione di una vision condivisa tra i vari stakeholder, attraverso l'analisi della situazione urbana, la definizione delle aree su cui è necessario intervenire e l'individuazione dei punti di forza della città
- ▶ Declinazione della vision strategica in una serie di obiettivi, in grado di indicare chiaramente cosa si punta a diventare in un orizzonte di medio-lungo periodo
- ▶ Monitoraggio costante degli obiettivi attraverso Key Performance Indicators, in modo da definire i progressi e attuare prontamente eventuali azioni correttive
- ▶ Identificazione delle aree prioritarie di intervento, distinguendo tra progetti abilitanti alla Smart City nel suo complesso e iniziative specifiche di un ambito applicativo
- ▶ Abbinamento di ciascun progetto allo/agli strumento/i di finanziamento più idoneo/i, con l'intento di minimizzare l'impatto sul bilancio pubblico
- ▶ Monitoraggio delle iniziative lungo il loro ciclo di vita, in modo da valutarne tempi, costi e qualità



## Il Report CDP - PoliTo



1. Definizione di Smart City e quadro di riferimento
2. Analisi degli ambiti e valutazione dei business model
3. Strumenti di finanziamento per la Smart City
4. Indicazioni progettuali per il finanziamento delle iniziative
  - A. Definizioni di Smart City
  - B. Il Public Procurement per l'Innovazione
  - C. Best Practice internazionali e tendenze in atto
  - D. L'architettura informatica e i principali trend tecnologici nella Smart City

